



***EWALUACJA EX-ANTE
PROJEKTU STRATEGII
ROZWOJU GMINY KISIELICE
NA LATA 2025-2040***



KISIELICE



Zleceniodawca:

Gmina Kisielice
ul. Daszyńskiego 5
14-220 Kisielice

Wykonanie opracowania:

VizEko Izabela Robak
projekty i opracowania przyrodnicze
Purda 76A, 11-030 Purda

Autorzy opracowania

mgr inż. Daniel Łukasik
mgr inż. Izabela Robak
mgr inż. Karolina Zielska

SPIS TREŚCI

1. Wstęp	3
2. Cel ewaluacji.....	4
3. Metodyka ewaluacji	4
5. Ocena poprawności projektu Strategii.....	5
1) Czy diagnoza jest kompletna i spójna?.....	5
2) Czy w projekcie Strategii określono wizję oraz zidentyfikowano wyzwania rozwojowe? ...	6
3) Czy osiągnięcie celów strategicznych i operacyjnych jest realne?.....	7
4) Czy trafnie zidentyfikowano mocne i słabe strony oraz wyzwania rozwojowe?	7
5) Czy cele strategiczne i operacyjne zostały właściwie opisane za pomocą wskaźników monitoringu?	8
6) Czy system realizacji Strategii będzie skuteczny?	9
7) Czy projekt Strategii jest spójny z dokumentami regionalnymi i krajowymi?	9
6. Wnioski z procesu ewaluacji ex ante.....	13

1. WSTĘP

Przedmiotowe opracowanie stanowi raport z przeprowadzonej ewaluacji *ex ante* projektu *Strategii Rozwoju Gminy Kisielice na lata 2025–2040*. Dokument strategiczny został przygotowany z myślą o samorządzie gminnym, mieszkańcach oraz wszystkich podmiotach funkcjonujących na terenie gminy. Opracowanie powstało z inicjatywy władz lokalnych, które dostrzegły potrzebę dalszego rozwoju gminy w odpowiedzi na zmieniające się uwarunkowania społeczne, gospodarcze oraz przestrzenne.

Strategia Rozwoju Gminy Kisielice na lata 2025–2040 została opracowana zgodnie z art. 10e ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. 2025 poz. 1153 z późn. zm.), a jej struktura odpowiada zasadom procesu planowania strategicznego. Ze względu na kompleksowy charakter dokumentu oraz konieczność oceny, czy odpowiada on rzeczywistym potrzebom i potencjałowi rozwojowemu gminy, projekt *Strategii* poddano ewaluacji *ex ante*.

Proces ewaluacji obejmował analizę zarówno sposobu przygotowania *Strategii*, jak i ocenę jej trafności, skuteczności, efektywności oraz spójności. W ramach badania dokonano krytycznej analizy zastosowanych metod, proponowanych rozwiązań oraz przyjętych kierunków rozwoju. Na podstawie przeprowadzonej oceny uznano, że zarówno sam projekt *Strategii*, jak i proces jego opracowania zostały przeprowadzone prawidłowo. Przyjęty horyzont czasowy do roku 2040 uznano za zasadny i adekwatny do charakteru dokumentu oraz długofalowych wyzwań rozwojowych.

2. CEL EWALUACJI

Raport został sporządzony w ramach procesu „*Ewaluacja ex ante projektu Strategii Rozwoju Gminy Kisielice na lata 2025–2040*”. Głównym celem badania była kompleksowa ocena projektu *Strategii* oraz sformułowanie rekomendacji, które mogły przyczynić się do podniesienia jakości dokumentu strategicznego.

3. METODYKA EWALUACJI

Ewaluacja *ex ante* umożliwia całościową ocenę procesu przygotowania *Strategii* oraz przyjętych w niej rozwiązań. W celu przeprowadzenia badania przyjęto określone kryteria oceny, którym przyporządkowano pytania badawcze.

W ramach ewaluacji zastosowano trzy podstawowe kryteria:

- trafność celów strategicznych i planowanych działań względem zidentyfikowanych problemów oraz wyzwań rozwojowych,
- przewidywaną skuteczność działań służących realizacji celów, w tym ocenę systemu wdrażania i dostępności zasobów,
- spójność wewnętrzną pomiędzy celami, priorytetami i działaniami oraz spójność zewnętrzną względem dokumentów wyższego rzędu.

5. OCENA POPRAWNOŚCI PROJEKTU STRATEGII

Ocena projektu *Strategii* została przeprowadzona na podstawie przyjętych kryteriów i pytań badawczych.

1) Czy diagnoza jest kompletna i spójna?

Diagnoza przygotowana na potrzeby *Strategii* została opracowana w oparciu o rzetelne dane pozyskane od właściwych instytucji i podmiotów. Obejmuje ona wszystkie kluczowe obszary funkcjonowania gminy Kisielice oraz zachowuje wewnętrzną spójność. Dokument zawiera informacje umożliwiające sformułowanie najważniejszych wniosków dotyczących rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego gminy. Analizie poddano zarówno stan aktualny, jak i zmiany zachodzące w poprzednich latach.

1. W wymiarze społecznym:

- demografię,
- edukację i wychowanie,
- czas wolny, w tym kulturę, sport i rekreację,
- bezpieczeństwo publiczne i zdrowotne,
- aktywność społeczną i obywatelską oraz integrację społeczną.

2. W wymiarze gospodarczym:

- przedsiębiorczość,
- rynek pracy.

3. W wymiarze środowiskowym:

- środowisko naturalne i formy ochrony przyrody,
- gospodarkę wodno-ściekową,
- gospodarkę energetyczną,
- gospodarkę odpadami komunalnymi,
- gospodarkę obiegu zamkniętego.

4. W wymiarze przestrzennym:

- politykę przestrzenną,
 - zagospodarowanie gminy,
 - mieszkalnictwo,
 - infrastrukturę drogową i kolejową,
 - publiczny transport zbiorowy.
5. W wymiarze instytucjonalnym:
- współpracę gminy z mieszkańcami,
 - współpracę gminy z podmiotami zinstytucjonalizowanymi,
 - finanse gminne.

Wszystkie obszary zostały opisane w sposób syntetyczny i oparto je na wiarygodnych oraz aktualnych źródłach danych, co pozwoliło na rzetelną ocenę sytuacji społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzennej i instytucjonalnej gminy. Tak opracowana diagnoza, uzupełniona o wnioski płynące z badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców, konsultacji społecznych, spotkań z władzami gminy oraz rozmów z pracownikami Urzędu Miejskiego i przedstawicielami lokalnych instytucji, stworzyła kompleksową podstawę do dalszych prac strategicznych.

Zebrane informacje oraz przeprowadzone analizy umożliwiły identyfikację najważniejszych problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych Gminy Kisielice. Na ich podstawie opracowano analizę SWOT, obejmującą mocne i słabe strony gminy, a także szanse i zagrożenia wynikające z uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Analiza ta pozwoliła na określenie kluczowych wyzwań rozwojowych, przed którymi stoi samorząd w perspektywie najbliższych lat.

2) Czy w projekcie Strategii określono wizję oraz zidentyfikowano wyzwania rozwojowe?

Wizja rozwoju gminy Kisielice została wypracowana w procesie dialogu społecznego z udziałem mieszkańców, władz Gminy, przedstawicieli lokalnych środowisk oraz pracowników Urzędu Miejskiego. Określa ona pożądany stan rozwoju gminy w perspektywie do 2040 roku, pozostając jednocześnie realna do osiągnięcia.

Cele strategiczne i operacyjne zostały opracowane w oparciu o wyniki diagnozy strategicznej, wyników ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców gminy oraz spotkania robocze z interesariuszami. Uwzględniają one najważniejsze potrzeby i wyzwania rozwojowe gminy Kisielice w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Zachowano również ciągłość polityki rozwojowej poprzez uwzględnienie dotychczasowych kierunków działań.

Projekt *Strategii* został poddany konsultacjom społecznym, co umożliwiło mieszkańcom wyrażenie opinii oraz wniesienie uwag do dokumentu. Dzięki temu cele strategiczne i operacyjne odpowiadają na rzeczywiste potrzeby lokalnej społeczności.

3) Czy osiągnięcie celów strategicznych i operacyjnych jest realne?

Istotnym elementem procesu planowania strategicznego był szeroki udział interesariuszy reprezentujących różne środowiska i sektory funkcjonujące na terenie Gminy Kisielice. Cele strategiczne oraz operacyjne były analizowane i konsultowane już na etapie ich formułowania, co pozwala uznać je za realne i możliwe do osiągnięcia.

Jednocześnie przy ich wyznaczaniu uwzględniono szereg istotnych uwarunkowań ograniczających i determinujących kierunki rozwoju gminy.

W szczególności brano pod uwagę ograniczenia finansowe związane z możliwościami budżetowymi samorządu, ograniczenia przestrzenne wynikające z istniejącej struktury zagospodarowania terenu, a także uwarunkowania prawne, w tym m.in. obecność obszarów i form ochrony przyrody, które determinują możliwości inwestycyjne oraz sposób kształtowania polityki przestrzennej. Przyjęto również podejście o charakterze holistycznym, zakładające wzajemne powiązanie i współzależność poszczególnych celów oraz działań. Oznacza to, że rozwój gminy traktowany jest jako proces zintegrowany, w którym zmiany w jednym obszarze wpływają na pozostałe sfery funkcjonowania gminy. Przykładowo rozwój turystyki może przyczyniać się do wzrostu lokalnej przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na rynku pracy, co z kolei może wpływać na wzrost poziomu wynagrodzeń i poprawę jakości życia mieszkańców. Z kolei wyznaczanie nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową może sprzyjać zwiększeniu liczby mieszkańców, co przekłada się na rozwój usług publicznych, lokalnego rynku pracy oraz aktywności gospodarczej. Takie podejście pozwala traktować Strategię jako spójny i wzajemnie powiązany system celów, w którym poszczególne działania wzmacniają się nawzajem, tworząc efekt synergii i zwiększając szanse na osiągnięcie zakładanej wizji rozwoju Gminy Kisielice.

4) Czy trafnie zidentyfikowano mocne i słabe strony oraz wyzwania rozwojowe?

W *Strategii* prawidłowo określono mocne i słabe strony Gminy Kisielice oraz najważniejsze wyzwania rozwojowe wpływające na jej przyszły rozwój społeczny, gospodarczy, środowiskowy i przestrzenny. Dokument uwzględnia konieczność wzmacniania lokalnych potencjałów oraz integrowania polityki społecznej, gospodarczej, środowiskowej i

przestrzennej w celu zapewnienia zrównoważonego rozwoju gminy w perspektywie do 2040 roku.

W ramach przeprowadzonej analizy zidentyfikowano główne problemy rozwojowe gminy, do których zaliczono przede wszystkim niewystarczający dostęp do opieki medycznej, niewykorzystany potencjał turystyczny, problemy demograficzne związane ze starzeniem się społeczeństwa i odpływem mieszkańców, a także niski poziom wynagrodzeń oraz ograniczone możliwości zatrudnienia w części sektorów gospodarki. Jednocześnie wskazano istotne mocne strony gminy, takie jak duży potencjał rozwoju odnawialnych źródeł energii, korzystne warunki do dalszego rozwoju zielonej transformacji oraz wysoką jakość środowiska naturalnego i niski poziom jego zanieczyszczenia.

W analizie uwzględniono również szanse rozwojowe, które mogą w istotny sposób wpłynąć na przyszły rozwój Gminy Kisielice. Za szczególnie istotne uznano budowę drogi ekspresowej w pobliżu gminy, mogącą poprawić dostępność komunikacyjną i atrakcyjność inwestycyjną obszaru, a także rozwój jednostki wojskowej zlokalizowanej w pobliskiej gminie, co może przełożyć się na zwiększenie aktywności gospodarczej i wzrost zapotrzebowania na usługi lokalne. Wskazano również bariery rozwojowe, w tym przede wszystkim ograniczenia finansowe związane z deficytem budżetowym oraz rosnącymi kosztami realizacji inwestycji publicznych.

Wszystkie wskazane problemy, potencjały, szanse i bariery znalazły potwierdzenie zarówno w diagnozie społeczno-gospodarczej, jak i w wynikach badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców oraz podczas spotkań i konsultacji z władzami gminy, pracownikami Urzędu Miejskiego oraz przedstawicielami lokalnych instytucji. Synteza zgromadzonych informacji została wykorzystana przy formułowaniu wizji rozwoju, celów strategicznych, operacyjnych oraz kierunków działań zawartych w Strategii. Przy ich wyznaczaniu uwzględniono również aktualne trendy krajowe i globalne, w szczególności związane z transformacją energetyczną, zmianami demograficznymi, rozwojem nowoczesnej gospodarki, cyfryzacją oraz koniecznością zwiększania odporności samorządów na zmieniające się uwarunkowania społeczno-gospodarcze i środowiskowe.

5) Czy cele strategiczne i operacyjne zostały właściwie opisane za pomocą wskaźników monitoringu?

W rozdziale 4 „Oczekiwane rezultaty podjętych działań” określono system wskaźników służących do monitorowania efektów realizacji Strategii. Dla każdego z nich wskazano

zakładaną wartość docelową, częstotliwość pomiaru oraz źródła danych, co zapewnia przejrzystość i możliwość bieżącej oceny postępów wdrażania dokumentu.

Oczekiwane rezultaty uporządkowano w trzech kluczowych wymiarach:

- **Oczekiwane rezultaty w wymiarze społecznym** – obejmujące zmiany dotyczące jakości życia mieszkańców, sytuacji demograficznej, dostępu do usług publicznych, edukacji, zdrowia, kultury oraz poziomu aktywności społecznej.
- **Oczekiwane rezultaty w wymiarze gospodarczym** – odnoszące się do rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, sytuacji na rynku pracy, poziomu inwestycji oraz wzrostu atrakcyjności gospodarczej gminy.
- **Oczekiwane rezultaty w wymiarze środowiskowo–przestrzennym** – dotyczące poprawy stanu środowiska naturalnego, jakości przestrzeni publicznej, rozwoju infrastruktury technicznej oraz zrównoważonego gospodarowania zasobami gminy.

Tak skonstruowany system wskaźników umożliwia nie tylko ocenę stopnia realizacji celów strategicznych, ale również stanowi podstawę do prowadzenia rzetelnego monitoringu oraz ewentualnej aktualizacji działań w odpowiedzi na zmieniające się warunki rozwojowe.

6) Czy system realizacji Strategii będzie skuteczny?

Przyjęty system realizacji *Strategii* umożliwia skuteczne osiągnięcie wyznaczonych celów strategicznych i operacyjnych. Cele zostały powiązane z konkretnymi kierunkami działań, które wspierają realizację wizji i misji rozwoju gminy Kisielice. W rozdziałach 8.3 „Monitorowanie i ewaluacja Strategii” oraz 8.4 „Aktualizacja Strategii” określono zasady systematycznego monitorowania, prowadzenia ewaluacji oraz dokonywania aktualizacji dokumentu. Przyjęte rozwiązania umożliwiają bieżące śledzenie postępów w realizacji założonych celów i działań, a także ocenę stopnia ich wykonania w odniesieniu do przyjętych wskaźników.

Jednocześnie system ten zapewnia możliwość elastycznego dostosowywania zapisów Strategii do zmieniających się uwarunkowań społecznych, gospodarczych, przestrzennych i środowiskowych. Dzięki temu dokument zachowuje swoją aktualność i adekwatność w całym okresie obowiązywania, a jego realizacja może być na bieżąco korygowana w odpowiedzi na nowe wyzwania i potrzeby rozwojowe Gminy Kisielice.

7) Czy projekt Strategii jest spójny z dokumentami regionalnymi i krajowymi?

Strategia Rozwoju Gminy Kisielice na lata 2025–2040 pozostaje zgodna z dokumentami strategicznymi wyższego szczebla. Spójność dokumentu została szczegółowo przedstawiona w rozdziale 10 „Spójność Strategii ze strategiami wyższego rzędu”, w którym przeanalizowano zgodność celów strategicznych, operacyjnych oraz kierunków działań z najważniejszymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi obowiązującymi na poziomie krajowym i regionalnym. Analiza ta potwierdziła, że założenia przyjęte w *Strategii Rozwoju Gminy Kisielice* wpisują się w cele polityki rozwoju państwa oraz województwa, a także odpowiadają aktualnym kierunkom rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego. Dzięki temu dokument zachowuje spójność zarówno pod względem kierunków rozwoju, jak i planowanych działań oraz oczekiwanych efektów realizacji polityki rozwoju na poziomie lokalnym.

Ponadto w rozdziale 7 „Obszary strategicznej interwencji w Strategii Rozwoju Województwa” wskazano obszary strategicznej interwencji odnoszące się bezpośrednio do Gminy Kisielice. Uwzględniono przy tym specyfikę gminy, jej potencjały rozwojowe, bariery oraz potrzeby wynikające z uwarunkowań społecznych, gospodarczych, środowiskowych i przestrzennych. Określenie tych obszarów pozwoliło na lepsze dopasowanie celów oraz kierunków działań Strategii do polityki rozwoju województwa, a także umożliwiło wskazanie priorytetowych obszarów wymagających wsparcia i interwencji. Takie podejście zapewnia komplementarność działań planowanych przez Gminę Kisielice z działaniami realizowanymi na poziomie regionalnym i krajowym, co zwiększa możliwości skutecznego wdrażania Strategii oraz ubiegania się o środki zewnętrzne przeznaczone na realizację przedsięwzięć rozwojowych.

8) Czy mieszkańcy, przedsiębiorcy oraz władze Gminy były zaangażowane w tworzenie projektu Strategii?

Od samego początku procesu opracowywania *Strategii* uwzględniano opinie mieszkańców, przedsiębiorców oraz przedstawicieli władz Gminy. Istotnym elementem partycypacji społecznej było przeprowadzenie ankiety, w której udział wzięło 99 osób. Zebrane odpowiedzi, w połączeniu z wynikami analizy danych statystycznych, pozwoliły na uzyskanie bardziej precyzyjnego i pełnego obrazu sytuacji społeczno-gospodarczej gminy oraz rzeczywistych oczekiwań lokalnej społeczności. Uzyskane w ten sposób informacje stanowiły istotną podstawę do formułowania wniosków diagnostycznych oraz wyznaczania

kierunków rozwoju, zapewniając większą trafność i adekwatność przyjętych w Strategii celów oraz działań.

W całym okresie trwania konsultacji społecznych mieszkańcy oraz pozostali interesariusze mieli możliwość zgłaszania uwag do projektu Strategii Rozwoju Gminy Kisielice na lata 2025–2040. W dniu 13 kwietnia wpłynęły uwagi od przedsiębiorstwa Vortex Energy Windpark sp. z o.o., natomiast w dniu 29 kwietnia 2025 r. swoje stanowisko przedstawiło Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie. Dodatkowo, w trakcie spotkania konsultacyjnego Zespołu ds. Strategii oraz otwartych konsultacji społecznych, w których uczestniczyło 8 osób, zgłoszono dwie uwagi przez Przewodniczącego Rady Gminy.

Wszystkie zgłoszone propozycje i opinie zostały szczegółowo przeanalizowane pod kątem ich zasadności, zgodności z obowiązującymi przepisami prawa oraz spójności z założeniami dokumentu strategicznego. Uwagi, które spełniały te kryteria, zostały uwzględnione i wprowadzone do ostatecznej wersji projektu *Strategii*, co przyczyniło się do jej doprecyzowania oraz zwiększenia jakości i kompletności dokumentu.

W dniu 13.04.2026 firma Vortex Energy Windpark sp. z o.o. zgłosiła uwagę do rozdziału 5.4.1 projektu *Strategii*, dotyczącą zapisów odnoszących się do lokalizacji planowanej rozbudowy farm wiatrowych. Wskazano, że możliwość realizacji elektrowni wiatrowych nie powinna być ograniczana wyłącznie do północnej części gminy, argumentując, iż potencjalne lokalizacje inwestycji mogą obejmować również inne miejscowości na obszarze Gminy Kisielice. Zgłoszona uwaga została uwzględniona częściowo. W efekcie dokonano doprecyzowania zapisów dotyczących lokalizacji rozbudowy farm wiatrowych, tak aby nie zawężyły one możliwości inwestycyjnych wyłącznie do jednego obszaru gminy.

W dniu 13.04.2026 firma Vortex Energy Windpark sp. z o.o. zgłosiła również uwagę do rozdziału 6.7 projektu *Strategii*, w której wnioskowała o skreślenie zapisu dotyczącego „zakazu rozwoju wielkopowierzchniowych farm fotowoltaicznych lub wiatrowych o mocy powyżej 500 kW: na obszarach chronionych, w otoczeniu zabytków, na gruntach wysokich klas bonitacyjnych (I–III), w obrębie regionalnych lub lokalnych korytarzy ekologicznych, na terenach otwartych o wyróżniających się walorach przyrodniczych i krajobrazowych, gdzie mogłyby te walory ulegać degradacji, a także na terenach zabudowy mieszkaniowej”. W uzasadnieniu wskazano, że przytoczone brzmienie akapitu ma charakter zbyt daleko idący i wykracza poza zakres regulacji, jakie mogą być zawarte w strategii rozwoju gminy. Po analizie zgłoszonej uwagi nie została ona uwzględniona. Uznano, że zapis ten stanowi istotny

element polityki przestrzennej i środowiskowej gminy, odzwierciedlający konieczność ochrony kluczowych wartości przyrodniczych, krajobrazowych oraz kulturowych, a także zapewnienia ładu przestrzennego i bezpieczeństwa mieszkańców.

W dniu 15.04.2026 Przewodniczący Rady Miejskiej zgłosił uwagę o wprowadzenie dodatkowego zapisu dotyczącego objęcia całości jeziora w Kisielicach szczególną opieką w ramach zapisów Strategii. W uzasadnieniu wskazano potrzebę przywrócenia i wzmocnienia funkcjonalności jeziora położonego w centrum miasta Kisielice, jako istotnego elementu przestrzeni publicznej oraz potencjalnego obszaru rekreacyjnego i integracyjnego dla mieszkańców. Zgłoszona uwaga została uwzględniona w całości. W konsekwencji do dokumentu *Strategii* wprowadzono odpowiedni zapis podkreślający znaczenie ochrony i zagospodarowania jeziora w Kisielicach, z uwzględnieniem jego funkcji środowiskowych, społecznych oraz rekreacyjnych. Dzięki temu wskazano kierunek działań zmierzających do poprawy jego stanu oraz zwiększenia roli tego obszaru w kształtowaniu przestrzeni publicznej gminy.

W dniu 15.04.2026 Przewodniczący Rady Miejskiej zgłosił uwagę dotyczącą zapisów odnoszących się do lokalizacji SIM-ów w północnej części miasta Kisielice. W uzasadnieniu wskazano potrzebę rezygnacji z ograniczania lokalizacji inwestycji mieszkaniowych realizowanych w ramach SIM wyłącznie do jednej, wcześniej wskazanej w Strategii lokalizacji, podkreślając konieczność zapewnienia większej elastyczności w kształtowaniu polityki mieszkaniowej gminy. Zgłoszona uwaga została uwzględniona w całości. W efekcie zmodyfikowano zapisy *Strategii*, w taki sposób, aby nie ograniczały one realizacji inwestycji SIM jedynie do pierwotnie wyznaczonego obszaru, lecz umożliwiały ich lokalizowanie również w innych częściach miasta Kisielice, zgodnie z aktualnymi potrzebami przestrzennymi, społecznymi oraz możliwościami rozwojowymi gminy.

Ponadto 22.04.2026 zorganizowano nieformalną wideokonferencję z udziałem władz oraz radnych Gminy, podczas której omówiono wcześniej przekazane stanowiska i uwagi dotyczące przedmiotowej sprawy. W trakcie spotkania przewodniczący Rady Gminy podtrzymał swoje wcześniejsze uwagi przedstawione w formie pisemnej. Jednocześnie pozostali uczestnicy nie zgłosili żadnych nowych uwag ani dodatkowych zastrzeżeń, co potwierdziło dotychczasowe stanowisko strony samorządowej.

W dniu 29.04.2026 Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie zgłosiło uwagi do projektu *Strategii*, wskazując na konieczność uzupełnienia dokumentu o dodatkowe

informacje z zakresu gospodarki wodnej i ochrony przed skutkami zjawisk hydrologicznych. W szczególności zwrócono uwagę na potrzebę uwzględnienia: jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP) oraz jednolitych części wód podziemnych (JCWPd), ujęć wody oraz aglomeracji ściekowej, obszarów szczególnego zagrożenia powodzią, a także zapisów wynikających z planu przeciwdziałania skutkom suszy. W uzasadnieniu wskazano, że Gmina Kisielice, zgodnie z obowiązującymi mapami zagrożenia powodziowego, położona jest częściowo w obszarze szczególnego zagrożenia powodzią od rzek rzeki Gardęgi i Osy.

Podkreślono również, że Strategia Rozwoju Gminy powinna uwzględniać ustalenia wynikające z aktualnie obowiązującego *Planu Gospodarowania Wodami* oraz *Planu przeciwdziałania skutkom suszy*. Zgłoszone uwagi zostały uwzględnione. Dokument został uzupełniony zarówno w części opisowej, jak i graficznej o wymagane informacje, co zapewniło jego pełniejszą zgodność z dokumentami nadrzędnymi oraz obowiązującymi regulacjami w zakresie gospodarki wodnej i ochrony przed zagrożeniami hydrologicznymi.

6. WNIOSKI Z PROCESU EWALUACJI EX ANTE

Proces ewaluacji *ex ante* projektu *Strategii* został przeprowadzony po zakończeniu konsultacji społecznych oraz po uzyskaniu wymaganych opinii. Nie stwierdzono uchybień proceduralnych. Dokument przygotowano zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz rekomendacjami Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej zawartymi w poradniku „*Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik praktyczny*”.

Wnioski z ewaluacji:

- Diagnoza na potrzeby *Strategii* została przygotowana z użyciem najnowszych dostępnych danych statystycznych i uwzględniała sytuację gminy we wszystkich wymiarach,
- projekt *Strategii* odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy Kisielice,
- dokument został przygotowany we współpracy z mieszkańcami, przedsiębiorcami działającymi na terenie gminy oraz władzami gminy,
- analiza SWOT została opracowana prawidłowo i w sposób kompleksowy,
- wizja, misja, cele operacyjne oraz kierunki działań odpowiadają oczekiwaniom społecznym i gospodarczym,
- dokument uwzględnia rozwój przestrzenny gminy oraz możliwe zmiany w perspektywie średnio- i długoterminowej,

- przyjęte wskaźniki monitorowania umożliwią skuteczną ocenę realizacji założeń *Strategii*,
- zapisy *Strategii* pozwalają na jej aktualizację,
- przyjęte cele i działania są realne i możliwe do realizacji
- zapisy *Strategii* są spójne z dokumentami strategicznymi szczebla lokalnego, regionalnego i krajowego.

B U R M I S T R Z

/-/ mgr Beata Lejmanowicz