

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA I GMINY KISIELICE NA LATA 2007-2020



KISIELICE, styczeń 2007r.



Spis treści

Wstęp.....	3
Charakterystyka społeczno-gospodarcza	3
Analiza SWOT	10
Realizacja celów Strategii Gminy i Miasta Kisielice na lata 2000-2010	14
Zamierzenia strategiczne na lata 2007-2020	20
System i wskaźniki monitorowania	26



Wstęp

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kielice w powiązaniu z innymi kluczowymi dokumentami tej rangi ma na celu wytyczenie kierunków działań, które pozwolą na trwałą poprawę sytuacji społecznej i gospodarczej oraz stworzą sprzyjające warunki do dalszego rozwoju. Dlatego konieczne jest określenie nadrzędnego celu, którego kompleksowa realizacja pozwoli osiągnąć zamierzone efekty.

Niniejszy dokument jest aktualizacją Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta i Gminy Kielice na lata 2000-2010, przyjętej do realizacji Uchwałą nr XVII/15/2000 Rady Miejskiej z dn. 30 maja 2000r. Na podstawie analizy raportu z realizacji celów Strategii na lata 2000-2010 umieszczonego w niniejszym dokumencie w rozdziale *Realizacja celów Strategii Gminy i Miasta Kielice na lata 2000-2010*, zaktualizowano założenia strategiczne na okres 2007-2020, który obejmuje niniejsza strategia.

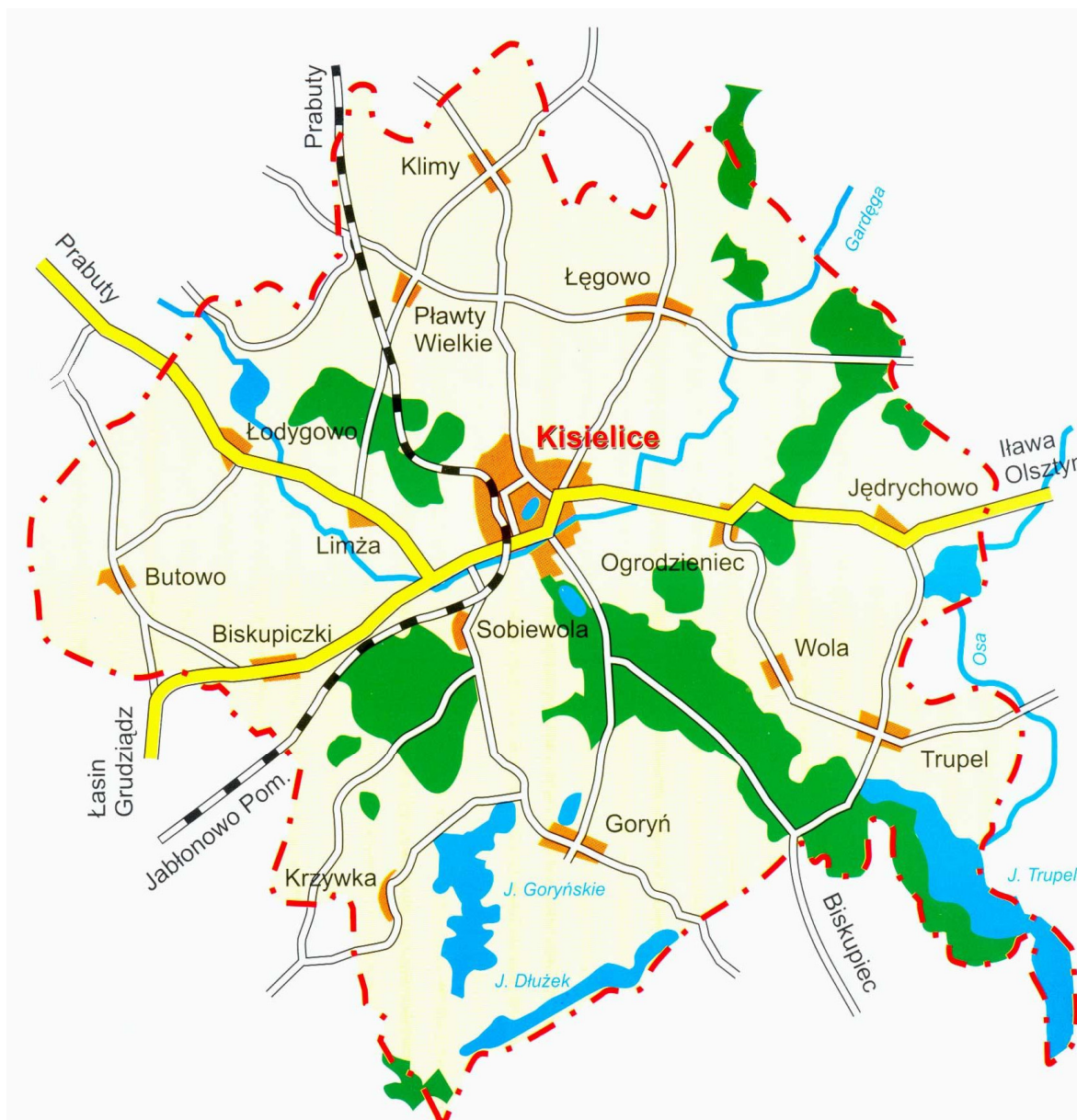
Charakterystyka społeczno-gospodarcza

Gmina Kielice leży w powiecie iławskim i jest najbardziej na zachód wysuniętą gminą województwa warmińsko-mazurskiego. Powierzchnia gminy wynosi 17 280 ha (w tym miasto 337ha), co stanowi 0,7% powierzchni województwa. Większość terenów to użytki rolne (72%), co świadczy o typowo rolniczym charakterze gminy.

Na terenie gminy znajduje się 21 miejscowości (20 wsi i miasto Kielice). Atrakcyjność krajobrazowa Pojezierza Iławskiego oraz położenie miasta Kielice przy drodze krajowej nr 16, łączącej Grudziądz z Olsztynem i przejściem granicznym na Litwę, to główne atuty gminy.

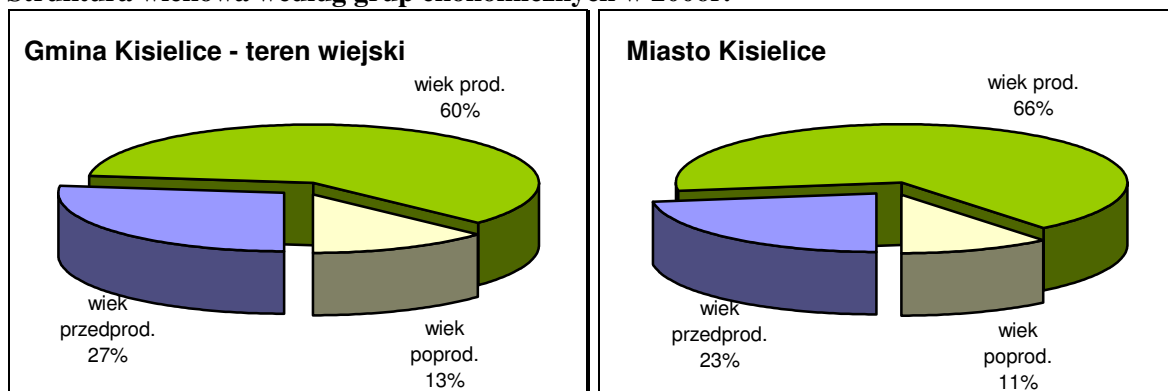


Plan Gminy Kielice



Demografia

Na terenie Gminy Kielice mieszka 6429 osób, z czego 2200 osób (34%) w mieście Kielice (stan na 31.12.2006r.). Średnia gęstość zaludnienia w gminie wynosi 25 osób/km² i jest dużo niższa od średniej dla powiatu iławskiego (65 osób/km²) i dla województwa warmińsko-mazurskiego (59 osób/km²). Czynnikiem decydującym o rozwoju demograficznym miasta i gminy jest przyrost naturalny (liczba urodzeń wyższa od liczby zgonów), zaś ograniczającym ujemne saldo migracji (odpływ migracyjny był wyższy od napływu). Zjawisko migracji w dużym stopniu dotyczy ludzi młodych i wykształconych, co jest bardzo niepokojącym zjawiskiem dla przyszłego rozwoju gminy.

**Struktura wiekowa według grup ekonomicznych w 2006r.**

Źródło: Urząd Miejski w Kielicach

Mieszkańcy gminy to w 62% osoby w wieku produkcyjnym, w 26% w wieku przedprodukcyjnym i 12% w wieku poprodukcyjnym. Jednocześnie na terenie Gminy Kielice obserwuje się niekorzystny wskaźnik obciążenia demograficznego określający liczbę osób w wieku nieprodukcyjnym przypadającą na 100 osób w wieku produkcyjnym: w 2005 roku wyniósł on 59,4 przy wartości 58,1 na terenie powiatu iławskiego i 58¹ na terenie województwa warmińsko-mazurskiego. Jednocześnie obserwujemy znaczną dysproporcję między terenem wiejskim (wartość wskaźnika 65,5), a miastem (49,3)².

Wykształcenie mieszkańców Gminy Kielice w znacznym stopniu odbiega od średniej dla województwa warmińsko-mazurskiego i dla całego kraju (poniższa tabela). W gminie z wykształceniem podstawowym, niepełnym podstawowym lub bez wykształcenia jest aż 52,5% mieszkańców, podczas gdy na terenie województwa jest to 41,3%, a kraju 35,2%.

Struktura mieszkańców wg wykształcenia w 2002r.

	Gmina Kielice	Woj. warm-maz.	Polska
wyższe	3,4%	8,7%	10,4%
średnie	19,4%	27,5%	29,9%
zawodowe	24,7%	22,4%	24,5%
podstawowe	46,6%	36,2%	31,4%
niepełne podstawowe lub brak wykształcenia	5,9%	5,1%	3,8%

Obliczenia własne na podstawie Banku Danych Regionalnych GUS (dane ze Spisu Powszechnego)

¹ Wartość w roku 2004, GUS

² Bank Danych Regionalnych, GUS



Gospodarka i rynek pracy

W 2006r. Gmina Kisielice otrzymała Certyfikat "Gmina Fair Play" Certyfikowana Lokalizacja Inwestycji, którym od pięciu lat odznaczane są gminy, które kreują dobre wzorce współpracy samorządów z przedsiębiorcami i które są otwarte na nowe inicjatywy gospodarczo - inwestycyjne zapewniające przyjazny klimat dla inwestorów oraz profesjonalną obsługę inwestycyjną.

Na terenie Gminy Kisielice 41 na 1000 mieszkańców to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, co świadczy o stosunkowo niskiej przedsiębiorczości mieszkańców gminy w porównaniu do powiatu iławskiego, gdzie 50 na 1000 mieszkańców prowadzi działalność gospodarczą. Ponadto niepokojącym zjawiskiem jest spadek tego wskaźnika, który w 2000 roku wynosił 48 (powiat iławski – 49)³.

W 2006 roku na terenie gminy 2635 osób było aktywnych zawodowo, co stanowi 66% osób w wieku produkcyjnym. W ostatnich latach liczba bezrobotnych na terenie gminy spadała i w 2006 roku wyniosła 612 osób. W porównaniu do 2002 roku, kiedy to bezrobocie było największe w ciągu ostatnich lat, obserwujemy spadek o 38%. Kolejnym pozytywnym zjawiskiem jest spadek udziału kobiet wśród osób bezrobotnych, który w 2005 roku wyniósł 53% w porównaniu z 55% w 2003 roku. Jednocześnie na terenie powiatu iławskiego obserwuje się odwrotną tendencję: udział kobiet wśród bezrobotnych wzrósł z 57% w 2003 roku do 59% w 2005⁴.

Pomimo poprawiającej się sytuacji na rynku pracy w ostatnich latach brak miejsc pracy to aktualnie jeden z największych problemów Gminy Kisielice: według danych gminnych wskaźnik bezrobocia w dniu 31.12.2006r. wyniósł 23,2% przy 20,3% w powiecie iławskim (dane Powiatowego Urzędu Pracy w Iławie), 23,2% na terenie województwa warmińsko-mazurskiego (Urząd Statystyczny w Olsztynie) i 14,9% na terenie kraju (GUS). Kolejnym negatywnym zjawiskiem jest fakt, że wśród bezrobotnych z terenu gminy Kisielice około 60% to osoby zaliczane do osób długotrwale bezrobotnych. Wśród długotrwale bezrobotnych przeważają osoby pozostające bez pracy ponad 24 miesiące⁵.

³ Obliczenia własne na podstawie Banku Danych Regionalnych, GUS

⁴ Obliczenia własne na podstawie Banku Danych Regionalnych, GUS

⁵ Strategia rozwiązywania problemów społecznych, Kisielice 2004

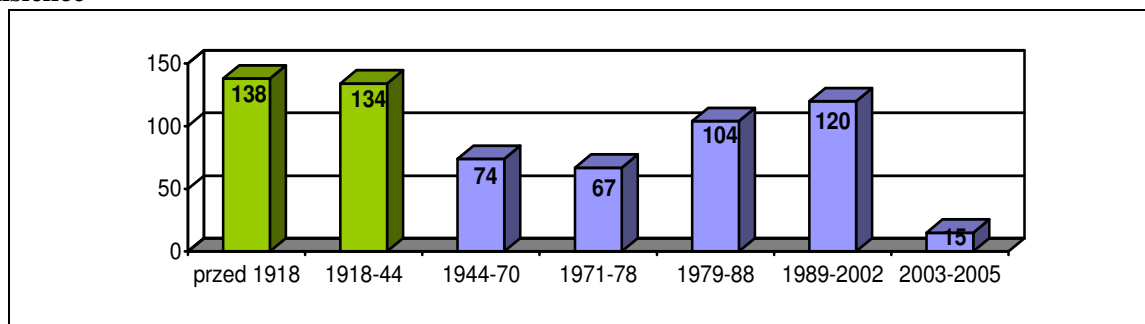


Warunki i jakość życia mieszkańców

Na terenie gminy funkcjonują trzy szkoły podstawowe, gimnazjum oraz szkoła średnia rolnicza o zasięgu powiatowym. O bezpieczeństwo publiczne dba sieć ochotniczych straży pożarnych wyposażonych w sprzęt gaśniczy, które utrzymuje samorząd lokalny oraz posterunek policji w Kisielicach. Dziedzinę sportu reprezentują organizacje sportowe, które uczestniczą w rozgrywkach piłki nożnej oraz tenisa stołowego. Poza tym działają trzy zespoły wokально-folklorystyczne.

Na terenie Gminy Kisielice znajduje się łącznie 1668 mieszkań o powierzchni użytkowej 121 680 m², z tego 664 (46 709 m²) na terenie miasta. Przeciętna powierzchnia użytkowa przypadająca na jedną osobę wynosi 19,4 m² i jest mniejsza niż wartość dla powiatu ławskiego (20,3 m²)⁶. Na terenie miasta Kisielice dominują mieszkania należące do osób fizycznych (poniższy wykres), budynki komunalne będące własnością gminy stanowią 10% mieszkań. W 90% są to budynki przedwojenne, ich stan techniczny jest średni. Mieszkania znajdujące się na terenie miasta Kisielice w dużej części znajdują się w budynkach przedwojennych (42%), 38% mieszkań znajduje się w budynkach zbudowanych w latach 1944-88, a jedynie 21% w tych zbudowanych w latach 1989-2005 (poniższy wykres).

Ilość mieszkań w budynkach wybudowanych w poszczególnych latach na terenie miasta Kisielice



Źródło: Urząd Miejski w Kisielicach

Niedostateczna ilość mieszkań jest aktualnie jednym z największych problemów gminy. W 2005 roku w stosunku do roku 2000 na terenie gminy nastąpił wzrost stanu zasobów mieszkaniowych jedynie o 5% w porównaniu z 11% wzrostem na terenie powiatu ławskiego⁷. Aktualnie potrzeby mieszkaniowe nie są zaspokojone, gmina w przyszłości

⁶ Stan na 31.12.2005r., Bank Danych Regionalnych, GUS

⁷ Bank Danych Regionalnych, GUS



planuje budowę budynku mieszkalnego w ramach Towarzystwa Budownictwa Społecznego, co zwiększy stan zasobów o około 36 mieszkań.

Ubóstwo i problemy społeczne

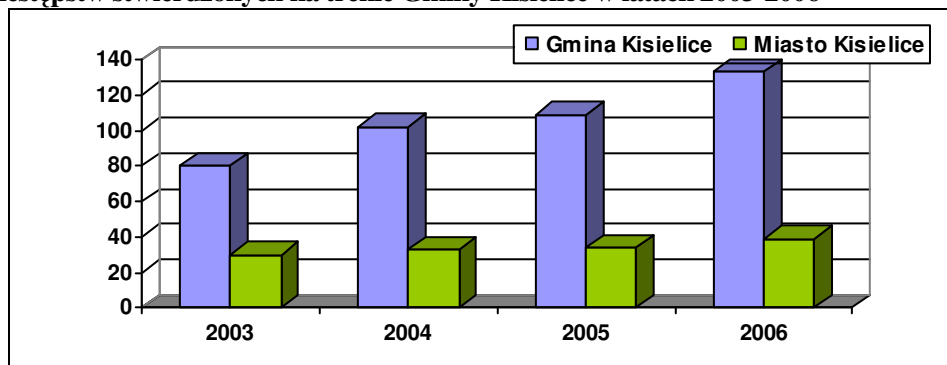
Pomimo zmniejszania się liczby rodzin potrzebujących pomocy, ludność Ksielice ciągle boryka się z licznymi problemami społecznymi. W 2006 roku najczęstszym powodem korzystania z pomocy społecznej było ubóstwo, który to problem dotykał 84% rodzin objętych pomocą na terenie gminy (90% rodzin w 2005r. i 81% w 2003r.), oraz bezrobocie (problem 69% rodzin będących pod opieką Ośrodka Pomocy Społecznej w 2006r., 70% w 2003r.).

Zmienili się również adresaci pomocy przyznawanej przez Ośrodek Pomocy Społecznej na terenie gminy: do niedawna byli to przede wszystkim ludzie starzy, a także osoby niepełnosprawne, rodziny wielodzietne i rodziny osób uzależnionych od alkoholu. Obecnie wśród podopiecznych ośrodka pomocy społecznej przeważającą grupę stanowią osoby w wieku produkcyjnym, które z powodu bezrobocia lub zbyt niskich dochodów nie dysponują wystarczającymi środkami na utrzymanie oraz szukają wsparcia z uwagi na trudności w rozwiązywaniu innych istotnych problemów, którym towarzyszy również narastający problem nadużywania alkoholu.

Przestępczość

Poziom bezpieczeństwa w Gminie Ksielice oceniany jest jako wysoki. Przestępstwa o charakterze kryminalnym stanowiły w 2006 roku jedynie 44% wszystkich przestępstw. Jednocześnie w ostatnich latach obserwuje się niekorzystne zjawisko wzrostu ilości przestępstw (poniższy wykres): w porównaniu do roku 2003 na terenie gminy stwierdzono wzrost aż o 66%, przy 30% wzroście na terenie miasta.

Liczba przestępstw stwierdzonych na terenie Gminy Ksielice w latach 2003-2006



Źródło: Posterunek Policji w Ksielicach



Środowisko przyrodnicze



Ze względu na wysokie walory naturalne, ochrona środowiska odgrywa duże znaczenie w rozwoju gminy. Kielce posiadają nowoczesną oczyszczalnię ścieków, kanalizację obejmującą 100% miasta, sieć wodociągową obejmującą prawie całą gminę oraz nową kotłownię opalaną słomą. Wybudowano też fermę elektrowni wiatrowych w ilości 27 wiatraków w

miejsowości Łodygowo o mocy 1.5 MW każdy. Na terenie gminy w południowej części gminy znajduje się Obszar Chronionego Krajobrazu Jeziora Goryńskiego, o powierzchni całkowitej 1 463 ha, obejmujący jeziora Goryńskie, Dłużek i Trupel. Gmina posiada 26 pomników przyrody w miejscowościach: Goryń, Limża, Łęgowo, Pławty Wielkie, Nadleśnictwo oddział 228k, 228d, 231d, Ogrodzieniec, Trupel, Wałdowo, Kantowo.

Turystyka i dziedzictwo kulturowe

Gmina Kielce to bez wątpienia teren bardzo atrakcyjny turystycznie. Największymi atutami decydującymi o atrakcyjności turystycznej są przede wszystkim bliskość jezior i lasów, rzeźba terenu i czyste powietrze. Na terenie Gminy znajduje się 10 jezior, w tym 4 o powierzchni od 85 do 300 ha. Nad jeziorami: Goryńskim, Trupel i Dłużek plan zagospodarowania przestrzennego przewiduje powstanie kompleksów domków wypoczynkowych. Atrakcją dla wędkarzy są występujące w tych zbiornikach ryby. Lasy i urozmaicona rzeźba terenu stwarza dobre warunki do uprawiania turystyki pieszej i rowerowej. Istnieją tu także liczne zabytki związane z bogatą historią Kielc.

Zagospodarowanie przestrzenne

Gmina Kielce posiada:

1. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Kielce, uchwalony 16 grudnia 1998 roku Uchwałą Rady Miejskiej Kielce Nr 3/15/III/15/98 ogłoszona w Dzienniku Urzędowym Województwa Elbląskiego Nr 32. poz. 229 z dnia 31.12.2000 roku.
2. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kielce uchwalony dnia 12 listopada 2003 roku Uchwałą Rady Miejskiej Nr XII/73/2003 ogłoszonej w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko-Mazurskiego Nr 8 z 22 stycznia 2004 roku.



Analiza SWOT

Głównym celem rozwoju gminy Kisielice powinien być zrównoważony rozwój Gminy zapewniający ograniczenie bezrobocia i podniesienie poziomu życia mieszkańców. Podejmując działania na rzecz osiągnięcia tego celu należy uwzględnić wewnętrzne czynniki ograniczające jej rozwój, punkty stanowiące jej mocne strony, potencjał rozwojowy gminy oraz zidentyfikowane ex ante zagrożenia.

Analiza SWOT Gminy Kisielice została została przedstawiona w tabeli poniżej.

MOCNE STRONY		SŁABE STRONY	
Położenie i środowisko naturalne			
▪ dogodne położenie na skrzyżowaniu ważnych szlaków komunikacyjnych w pobliżu Ławy i Olsztyna; ▪ atrakcyjne położenie geograficzne pod względem rozwoju turystyki: lasy, jeziora; ▪ nieskażone środowisko: enklawa zieleni, czyste woda i powietrze; ▪ brak przemysłu uciążliwego dla środowiska; ▪ wysoki poziom stosowanych rozwiązań proekologicznych, selektywna zbiórka śmieci na terenie całej gminy; ▪ łagodny klimat; ▪ występowanie obszarów chronionych, pomników przyrody; ▪ dobre warunki do ekologicznej produkcji rolnej; ▪ wysoka jakość gleb i dobre warunki agroklimatyczne umożliwiające różnorodną produkcję roślinną; ▪ bardzo dobra pod względem ekologicznym jakość produktów rolnych; ▪ proekologiczny charakter inwestycji gminnych;		▪ niewykorzystany potencjał turystyczno-rekreacyjny; ▪ niewielki stopień lesistości gminy; ▪ nierozwiązany problem składowania odpadów stałych (brak wysypisk z infrastrukturą); ▪ zanieczyszczenie części wód lokalnych przez zrzut ścieków; ▪ brak wykorzystania korzystnej lokalizacji przy drodze nr 16; ▪ niska świadomość ekologiczna mieszkańców, zwłaszcza terenów wiejskich;	
Urząd			
▪ dobra kondycja gminy, rosnący udział dochodów własnych; ▪ przynależność gminy do stowarzyszeń i		▪ niewystarczające zasoby lokalowe urzędu, konieczność modernizacji i rozbudowy budynku ratusza miejskiego;	



MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- związków lokalnych oraz ponad lokalnych; ▪ ułatwienia dla nowych inwestorów, czytelne i stabilne zasady udzielania ulg; ▪ szybkie i sprawne podejmowanie decyzji; ▪ wykwalifikowani i kompetentni pracownicy urzędu; ▪ duże doświadczenie w pozyskiwaniu środków zewnętrznych (w tym unijnych) - wysoka skuteczność; ▪ bliska współpraca władz lokalnych z przedsiębiorcami; ▪ stabilna polityka gminy w zakresie usług komunalnych; ▪ zwiększane środki z budżetu gminy przeznaczone na inwestycje własne;	▪ zbyt mała grupa animatorów życia społecznego i kulturalnego w urzędzie; ▪ brak biura wspierania drobnych inicjatyw gospodarczych (inkubator przedsiębiorczości); ▪ słaba komunikacja z lokalnymi instytucjami społecznymi – brak takich instytucji i ich niska aktywność; ▪ niewystarczająca promocja miasta i gminy na arenie wojewódzkiej i krajowej; ▪ brak informacji na temat osiągnięć gminy; ▪ niewystarczające kontakty z miastami partnerskimi za granicą;
Demografia i sfera społeczna	
▪ dobrze rozwinięta sieć szkół na poziomie podstawowym i gimnazjalnym; ▪ Kisielice jako ośrodek szkolnictwa ponadgimnazjalnego o zasięgu powiatowym; ▪ zróżnicowane kwalifikacje zawodowe mieszkańców; ▪ wysoki poziom kształcenia w szkołach; ▪ wysoki standard wyposażenia placówek oświatowych; ▪ powszechny dostęp do sal komputerowych; ▪ bogata i zróżnicowana oferta bibliotek publicznych; ▪ wsparcie procesu rozwojowego nauczycieli przez władze gminy; ▪ wysoki poziom aktywności mieszkańców; ▪ ludzie chętni do pracy; ▪ duży procent mieszkańców w wieku produkcyjnym; ▪ dobrze działająca opieka socjalna; ▪ dbałość o bezpieczeństwo publiczne; ▪ mieszkańcy oczekujący nowych inwestycji, nastawieni na nowe, innowacyjne rozwiązania społeczno-gospodarcze; ▪ dobrze zorganizowany system opieki medycznej; ▪ duża aktywność organizacji społecznych; ▪ dostęp na terenie gminy do ośrodków szkoleniowych;	▪ przewidywany spadek liczby dzieci i młodzieży w wieku do lat 17 związany z niskim przyrostem naturalnym przy jednoczesnym zwiększaniu się liczby ludności w wieku poprodukcyjnym – starzenie się społeczeństwa; ▪ wysoki poziom zubożenia mieszkańców miasta i gminy związany z bezrobociem; ▪ problemy związane z nadużywaniem alkoholu; ▪ ujemne saldo migracji – odpływ mieszkańców; ▪ niski poziom wykształcenia mieszkańców, zwłaszcza obszarów wiejskich; ▪ niska samodzielność i kreatywność osób bezrobotnych w celu zmiany sytuacji ekonomicznej; ▪ niska aktywizacja osób długotrwale bezrobotnych; ▪ znaczące zubożenie społeczeństwa, będące poważną barierą w kreowaniu przedsiębiorczych postaw;



MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
Kultura, turystyka, rekreacja	
▪ występowanie obiektów dziedzictwa historycznego, kulturowego i religijnego na terenie gminy; ▪ stadniny - możliwość uprawiania sportów jeździeckich i innych form turystyki konnej; ▪ doskonałe łowiska - bogata oferta dla wędkarzy; ▪ doskonałe tereny łowieckie - organizowane polowania; ▪ dostępne dla wszystkich boiska sportowe; ▪ aktywna działalność klubów sportowych;	▪ niszczące obiekty historyczne; ▪ brak promocji regionu na rynku usług turystycznych; ▪ brak zainteresowania inwestorów w celu atrakcyjnego zagospodarowania części obiektów zabytkowych położonych na terenie gminy; ▪ brak odpowiedniej infrastruktury, która umożliwiłaby wykorzystanie walorów przyrodniczych gminy dla celów turystycznych i rekreacyjnych; ▪ brak szlaków turystycznych, ścieżek rowerowych i tras spacerowych; ▪ brak dobrze rozwiniętej bazy noclegowej; ▪ niezadawalający stan stadionu w mieście Kisielice, brak odpowiedniej infrastruktury;
Gospodarka i rynek pracy	
▪ dobry klimat gospodarczy i społeczny dla lokalizacji nowych inwestycji, liczne ułatwienia dla inwestorów; ▪ dobrze rozwinięta sieć handlowa; ▪ wysoki poziom planowania przestrzennego: aktualne plany zagospodarowania przestrzennego na terenach inwestycyjnych gminy; ▪ pomoc gminy w zakresie uzbrajania terenów inwestycyjnych; ▪ szeroka i zróżnicowana promocja terenów pod inwestycje; ▪ atrakcyjne ceny gruntów i ich lokalizacja; ▪ tania i wykwalifikowana siła robocza; ▪ dobre warunki dla rozwoju budownictwa letniskowego; ▪ dobre warunki do rozwoju agroturystyki; ▪ społeczna akceptacja inwestycji; ▪ istniejąca baza surowcowa dla rozwoju zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego; ▪ wolne budynki do adaptowania przez inwestorów; ▪ możliwość wykorzystania terenów uprawnych na cele rolnictwa ekologicznego;	▪ brak lokalnych instytucji wspierających drobną przedsiębiorczość; ▪ niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców; ▪ duży poziom bezrobocia; ▪ zbyt małe zainteresowanie inwestorów zewnętrznymi; ▪ brak większych zakładów pracy; ▪ niewystarczająco rozwinięta działalność agroturystyczna; ▪ nie rozwinięte rolnictwo ekologiczne; ▪ brak wiedzy o nowoczesnych metodach gospodarowania; ▪ niewystarczające wyposażenie wiejskich jednostek osadniczych w urządzenia infrastruktury społecznej i technicznej;



MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
Infrastruktura techniczna i zasoby mieszkaniowe	
▪ dobre warunki do rozwoju mieszkalnictwa; ▪ nowoczesna infrastruktura techniczna i komunalna (zaopatrzenie miasta w wodę 100%, odprowadzanie i oczyszczanie ścieków 100%, miejska kotłownia na biomase, realizacja rozbudowy sieci ciepłowniczej); ▪ dobrze rozwinięta infrastruktura telekomunikacyjna;	▪ zły stan dróg lokalnych, wiejskich i powiatowych; ▪ brak zaopatrzenia w gaz ziemny; ▪ zły stan zasobów mieszkaniowych, w tym budynków o znaczeniu historycznym; ▪ niewystarczające zasoby mieszkaniowe; ▪ deficyt mieszkań komunalnych i rotacyjnych na terenie gminy; ▪ ograniczony dostęp mieszkańców do Internetu;

SZANSE	ZAGROŻENIA
▪ zrównoważony rozwój gminy w oparciu o Strategię Rozwoju, Plan Rozwoju Lokalnego, Wieloletni Program Inwestycyjny, Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kisielice oraz Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego; ▪ ożywienie lokalnej przedsiębiorczości poprzez rozwój rozmaitych rodzajów usług rynkowych, małych firm; ▪ promocja gminy; ▪ napływ inwestycji zewnętrznych; ▪ rozwój usług związanych z turystyką poprzez zapewnienie odpowiedniej infrastruktury dla wykorzystania potencjału gminy; ▪ optymalne wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania, w tym funduszy strukturalnych Unii Europejskiej; ▪ rozwój terenów wiejskich poprzez rozwój rolnictwa ekologicznego oraz działalności agroturystycznej; ▪ modernizacja i poprawa stanu dróg; ▪ rozwój bazy oświatowej i dostosowanie jej do potrzeb rynku; ▪ rozwój bazy kulturalnej i sportowej; ▪ współpraca z miastami i gminami powiatu; ▪ aktywna działalność planistyczna władz samorządowych	▪ trudności w zachowaniu wysokich walorów środowiska przyrodniczego oraz przestrzegania przepisów obowiązujących na terenach prawnie chronionych, przy jednoczesnej potrzebie rozwoju działalności gospodarczych; ▪ postępująca dewastacja obiektów zabytkowych i historycznych; ▪ zbyt wysokie podatki i obciążenia; ▪ brak warunków startu dla młodych ludzi; ▪ dalszy odpływ ludności, zwłaszcza dobrze wykształconej; ▪ migracja zarobkowa młodych ludzi; ▪ wzrost bezrobocia i dalsze ubożenie społeczeństwa; ▪ starzenie się społeczeństwa; ▪ brak zainteresowania inwestorów zewnętrznymi, ▪ niewykorzystanie szansy związanej z dostępnymi środkami pomocy zewnętrznej; ▪ mała opłacalność produkcji rolnej (roślinnej i zwierzęcej), brak rynków zbytu; ▪ brak preferencyjnych kredytów dla rolnictwa, ▪ polityka Państwa – prawna, podatkowa, rolna;



Realizacja celów Strategii Gminy i Miasta Kisielice na lata 2000-2010⁸

CEL PROGRAMU I „Rozwój bazy turystycznej”

Wynik 1. Istnieją gospodarstwa agroturystyczne

- zrealizowano w małym stopniu, gdyż nie powstało jeszcze żadne gospodarstwo agroturystyczne. Aktualnie jedno jest w trakcie organizacji

Wynik 2. Dobra informacja turystyczna i promocja walorów turystycznych

- opracowano folder gminy Kisielice w którym przedstawiono walory turystyczne gminy Kisielice w dwóch językach: polskim i niemieckim
- nie wykonano tablicy informacji turystycznej
- nie powstało stanowisko ds. informacji turystycznej i promocji gospodarczej
- informacji turystycznej udziela gminna biblioteka
- promocją gospodarczą i inwestycyjną prowadzi Referat Rozwoju Gminy w Urzędzie Miejskim

Wynik 3. Istnieje infrastruktura turystyczna

- urządzone są kąpieliska : przy jeziorze w Truplu, Ogrodzieńcu w lesie, przy jeziorze Goryńskim (nie zrobiono kąpieliska w Wałdowie – realizacja w latach 2007-2010)
- nie powstały pola namiotowe – realizacja w terminie późniejszym
- nie wytyczono szlaków pieszych, rowerowych, konnych z braku środków finansowych

CEL PROGRAMU II. „Poprawa możliwości zbytu produktów rolnych”

Wynik 1. Tworzenie warunków dla rozwoju i wspierania przetwórstwa i przechowywania rolnego

- zaktualizowano plan zagospodarowania przestrzennego
- sukcesywnie uzbrajane są działki pod inwestycje zgodnie z planem
- znowelizowano uchwały przyznające ulgi dla inwestorów
- w wyniku tych działań na terenie miasta powstała ubojnia zwierząt rzeźnych, która usprawniła zbył zwierząt trzody i żywca wołowego

⁸ Sporządził dnia 11.01.2007r. Jan Mądry Kierownik Referatu Rozwoju Gminy



Wynik 2. Kontynuacja szkoleń rolniczych

- szkolenia rolnicze prowadzone są przez doradców Wojewódzkiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Olsztynie. Gmina udostępniła pomieszczenie biurowe dla doradcy rolnego

Wynik 3. Dobra informacja rynkowa

- zadanie prowadzone jest na bieżąco

CEL PROGRAMU III „Poprawa stanu środowiska”

Wynik 1. Istnieje możliwość prawidłowego składowania odpadów

- zamknięto składowisko odpadów komunalnych w Pławtach Wielkich
- odpady komunalne wywożone są do Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych w Gilwie
- podejmowane były działania w celu wybudowania Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych w Pławtach, ale ze względu na sprzeciw społeczeństwa Kisielic nie doszło do wybudowania

Wynik 2. Istnieje system odbioru odpadów stałych

- od 2000 r. wprowadzono na terenie całej gminy jednolity system zbiórki odpadów komunalnych
- w 2002 roku wprowadzono także system selektywnej zbiórki odpadów
- prowadzona jest stała edukacja społeczeństwa i młodzieży w szkołach.

Wynik 3. Zwiększenie udziału paliw ekologicznych i odnawialnych

- zmodernizowano cały system ciepłowniczy w mieście Kisielice wraz z wybudowaniem centralnej kotłowni opalanej biomasą – słomą
- rozpoczęto dalszą rozbudowę sieci ciepłowniczej dla 64 odbiorców w wyniku czego likwidowane są kotłownie opalane węglem

Wynik 4. Zalesienie terenów przeznaczonych w planie zagospodarowania przestrzennego do zalesienia

- zadanie jest na bieżąco realizowane

Wynik 5. Skanalizowanie wsi

- opracowano program skanalizowania miejscowości wiejskich na terenie gminy, który został umieszczony w krajowym systemie kanalizacji .
- aktualnie skanalizowano w 2004 roku wieś: Łodygowo, Limża i część wsi Sobiewola. Aktualnie posiadamy opracowaną dokumentację techniczną na



kanalizowanie wsi Goryń, Kantowo i część wsi Sobiewola, które to wsi planujemy skanalizować w 2008 roku.

- przygotowujemy program funkcyjno użytkowy do skanalizowania wsi Ogrodzieniec, Wola, Trupel wraz z działkami letniskowymi nad jeziorem, Jędrychowo i Łęgowo – realizację przewidujemy w latach 2009 – 2010.

Wynik 6. Zmniejszenie ilości zanieczyszczeń pochodzących z rolnictwa

- w wyniku zmian ustrojowych zmieniła się polityka rolna , która doprowadziła do lepszej organizacji prac uprawowych. Istnieje lepszy nadzór nad stosowaniem środków ochrony roślin i nawozów
- aby ograniczyć ilość przedostawania się gnojówki do wód podziemnych na terenie gminy wybudowano już 20 sztuk płyt gnojowych wraz ze zbiornikiem na gnojówkę. Następne są w trakcie budowy.

Wynik 7. Zwiększenie mocy przerobowej oczyszczalni ścieków

- aktualnie opracowano projekt techniczny modernizacji oczyszczalni, którą planujemy zrealizować w 2008 roku.

Wynik 8. Kształtowanie świadomości i wiedzy ekologicznej w środowisku

- zadanie to realizowane jest poprzez szkoły w Kisielicach, Goryniu, Łęgowie.

CEL PROGRAMU IV. „Rozwój inwestycji”

Wynik 1. Poprawa stanu dróg

- opracowano program poprawy dróg w gminie
- poprawiono stan następujących dróg :
 1. Droga Goryń – Piotrowice
 2. Droga koło Getki, Foja do Czarneckiego
 3. Systematycznie poprawia się stan dróg gminnych : droga Kisielice – Limżą, droga Kisielice Pławty Wielkie , i inne wg. potrzeb.
 4. zmodernizowano drogę we wsi Łęgowo, doprowadzając ją do bitumicznej wraz z chodnikiem.
 5. wykonano chodniki w Goryniu , Klimach.
 6. Zmodernizowano ul. Nowomiejską, Sportową,
 7. Wykonano chodniki przy ul. Wojska Polskiego, Sienkiewicza, Daszyńskiego, Mieczysława,
 8. W wyniku naszych działań zmodernizowana została ulica Dolna i Łasińska wraz z nowo powstałym chodnikiem.



Wynik 2. Pełne zwodociągowanie gminy i modernizacja wodociągów”

- zadanie zrealizowane w 98 %. Pozostało do realizacji doprowadzenie wody uzdatnionej do kilkunastu gospodarstw domowych w Goryniu i Łodygowie
- przeprowadzono modernizację dwóch stacji uzdatniania wody tj w Kisielicach i Jędrychowie
- wymieniono starą sieć wodociagową w mieście Kisielice ul. Sienkiewicza, Mieczysława, Żytniej, Polnej

Wynik 3. Gazyfikacja

- zadanie to nie zostało zrealizowane.

Wynik 4. Dostateczne zaopatrzenie w energię elektryczną

- uwzględniono zapotrzebowanie na energię elektryczną w Planie Zagospodarowania Przestrzennego, Opracowano program energetyczny dla gminy Kisielice na lata 2000-2010
- wprowadzono zmianę w Planie Zagospodarowania Przestrzennego w taki sposób aby była możliwość budowy elektrowni wiatrowych
- mimo podejmowanych działań w celu wybudowania własnej elektrowni wiatrowej nie udało się tego zadania wykonać, ale działania te doprowadziły do wybudowania przez Inwestora zagranicznego elektrowni wiatrowej w ilości 27 wiatraków, które rozpoczynają produkcję energii elektrycznej
- następni inwestorzy przygotowują dokumentację techniczną do budowy elektrowni we wsi Łęgowo

Wynik 5. Wystarczająca sieć komunikacyjna

- Potrzeby uwzględniono w Planie budowy i modernizacji dróg

Wynik 6. Większe preferencje finansowe dla inwestycji w Gminie

- znowelizowano uchwałę przyznającą ulgi dla przyszłych inwestorów

Wynik 7. Skuteczna promocja możliwości inwestowania w Gminie

- na bieżąco aktualizowane są dane o możliwościach inwestowania.
- opracowano folder ofert inwestycyjnych w gminie, który umieszczony jest na stronie internetowej www.kisielice.pl
- Gmina uzyskała tytuł „Gmina Fair Play” Certyfikowana Lokalizacja Inwestycji w ramach V edycji konkursu „Gmina Fair Play”
- utworzono stanowisko ds. promocji inwestycji w ramach Referatu Rozwoju Gminy.



- działalność promocyjna przyczyniła się do pozyskania inwestorów zagranicznych, którzy budują ферmy elektrowni wiatrowych.

CEL PROGRAMU V „Szybszy rozwój kultury”

Wynik 1. Stworzenie bazy dla rozwoju kultury wraz z pozyskaniem fachowej kadry

- utworzono stanowisko ds. kultury
- na terenie gminy powstały trzy zespoły folklorystyczne
- nie udało się zaadaptować pomieszczenia na Ośrodek Kultury.
- na wsiach działalność kulturalna odbywa się w wiejskich świetlicach, które są remontowane i utrzymywane ze środków gminnych
- w 2006 roku zaadaptowano budynek zlewni mleka na świetlicę wiejską z pełnym wyposażeniem audiowizualnym.
- w 2007 r. planuje się adaptację budynku po byłym sklepie w Łodygowie na świetlicę wiejską

CEL PROGRAMU VI „Poprawa stanu zdrowia”

Wynik 1 Powszechna profilaktyka i promocja zdrowego trybu życia.

- na terenie miasta Kisielice powstał „Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej”, który zajmuje się w całości ochroną zdrowia mieszkańców gminy. Zakład posiada program profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowia, który jest aktualnie realizowany.

Wynik 2. Zwiększenie dostępności do usług medycznych

- zadanie realizowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia
- w Zespole Szkół utworzono gabinety pielęgniarstwo lekarskie oraz dentystyczne.
- określono politykę gminy w zakresie opieki zdrowotnej i społecznej
- w gminie znajduje się Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

CEL PROGRAMU VII „Poprawa stanu szkolnictwa”

Wynik 1. Racjonalizacja sieci szkolnictwa podstawowego

- opracowano nowy system sieci szkół i placówek oświatowych
- zlikwidowano nie rentowne placówki szkolne we wsiach: Jędrychowo, Trupel, Klimy, Krzywka



- wdrożono reformę szkolnictwa: utworzono w mieście Kisielice Gimnazjum oraz szkoły podstawowe w Kisielicach, Goryniu i Łęgowie.

Wynik 2. Rozbudowa i modernizacja bazy szkolnictwa

- wybudowano salę gimnastyczną przy Zespole Szkół w Kisielicach wraz salami lekcyjnymi
- planuje się budowę sal gimnastycznych przy szkołach w Goryniu i Łęgowie

Wynik 3. Powszechny dostęp do sportu i rekreacji

- powstały boiska sportowe w miejscowościach: Jędrychowo z zapleczem rekreacyjnym, Butowie, Łodygowie,
- planowane są we wsi Łęgowo, Goryń,

CEL PROGRAMU VIII „Rozwój budownictwa mieszkaniowego”

- na bieżąco uzbrajane są tereny pod budownictwo indywidualne, które w pełni zaspokajają potrzeby inwestorów.
- posiadamy uzbrojony teren pod budownictwo społeczne w ramach TBS ale brak chętnych uniemożliwia rozpoczęcie budowy.
- zaadaptowano na mieszkania socjalne : była świetlica strażacką w Butowie.
- rozpoczęto adaptację budynku po byłej szkole w Truplu na mieszkania socjalne w ilości 5 szt.

CEL PROGRAMU IX „Wzrost aktywności i zaangażowania mieszkańców w sprawy środowiska”

- zadanie to jest na bieżąco realizowane poprzez rozmowy z mieszkańcami na zebraniach wiejskich i w rozmowach indywidualnych

CEL PROGRAMU X „Otwarcie na kontakty zewnętrzne w tym zagraniczne”

- nawiązano kontakt kulturalny z miastem partnerskim PRIEKULE na Litwie.

CEL PROGRAMU XI „Przeciwdziałanie patologii gospodarczym”

- zadanie jest na bieżąco realizowane przez administrację Urzędu Miejskiego



Zamierzenia strategiczne na lata 2007-2020

CEL STRATEGICZNY:

*ZAPEWNIENIE WARUNKÓW DO DALSZEGO ROZWOJU MIASTA I GMINY POPRZEZ
POPRAWĘ INFRASTRUKTURY, WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW ORAZ
TWORZENIE WARUNKÓW DO INWESTOWANIA, A TAKŻE ZMNIEJSZENIE POZIOMU
BEZROBOCIA*

Cel strategiczny (ogólny) będzie realizowany przy pomocy celów operacyjnych, podzielonych na działania bezpośrednio precyzujące zakres przedsięwzięć.

CELE OPERACYJNE:

- CEL 1. Wykorzystanie walorów naturalnych gminy poprzez rozwój bazy turystycznej*
- CEL 2. Rozwój terenów wiejskich*
- CEL 3. Ochrona środowiska naturalnego*
- CEL 4. Zapewnienie warunków dla rozwoju inwestycji i wzrostu przedsiębiorczości mieszkańców*
- CEL 5. Rozwój kultury*
- CEL 6. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców*
- CEL 7. Poprawa jakości szkolnictwa*
- CEL 8. Rozwój i poprawa stanu zasobów mieszkaniowych gminy*
- CEL 9. Wzrost aktywności mieszkańców*
- CEL 10. Otwarcie na kontakty zewnętrzne, w tym zagraniczne*
- CEL 11. Przeciwdziałanie ubożeniu społeczeństwa i patologiom społecznym*
- CEL 12. Wzmocnienie roli miasta Kisielice w regionie*



CEL 1. Wykorzystanie walorów naturalnych gminy poprzez rozwój bazy turystycznej

Działania:

- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
- Wytyczenie i oznakowanie pieszych i rowerowych szlaków turystycznych na terenie gminy
- Urządzenie kolejnych kąpielisk i pól namiotowych wraz z infrastrukturą
- Promocja walorów turystycznych gminy w prasie, Internecie oraz wśród organizacji zajmujących się turystyką
- Stworzenie stanowiska ds. informacji turystycznej i promocji gospodarczej
- Tworzenie stowarzyszeń osób pragnących uruchomić działalność w zakresie agroturystyki
- Szkolenia i kursy dla osób zainteresowanych uruchomieniem ww. działalności
- Współpraca z rejonowym urzędem pracy w ramach pozyskiwania środków na wspieranie inicjatyw w agroturystyce
- Utworzenie ośrodka informacji turystycznej na terenie miasta i gminy

CEL 2. Rozwój terenów wiejskich

Działania:

- Propagowanie i rozwój rolnictwa ekologicznego
- Promocja agroturystyki jako sposobu na zatrudnienie poza produkcją rolną
- Tworzenie dobrego klimatu dla inwestorów zainteresowanych inwestycjami w sektorze rolno- spożywczym
- Promowanie ekorolnictwa – jako alternatywy dla spadającej opłacalności w tradycyjnej produkcji rolnej
- Ulgi inwestycyjne dla inwestorów zainteresowanych lokalizowaniem suszarni, zakładów konfekcjonowania i przechowywania płodów rolnych
- Wykorzystanie istniejącej bazy szkolnej dla organizowania szkoleń i warsztatów podnoszących świadomość rolników w zakresie nowych trendów w produkcji żywności
- Działania propagujące zrzeszanie się drobnych producentów rolnych w związki i grupy producenckie



- Wykorzystanie dopłat wyrównawczych UE do produkcji rolnej jako źródła finansowania nowych przedsięwzięć w produkcji rolnej
- Działania marketingowe polegające na promocji lokalnych producentów rolnych na terenie województwa i w kraju (targi rolnicze, targi żywności, imprezy folklorystyczne itp.)
- Utworzenie w Urzędzie Miejskim w Kieselicach biura doradcy rolnego z Warmińsko-Mazurskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Olsztynie

CEL 3. Ochrona środowiska naturalnego

Działania:

- Monitoring w zakresie ochrony środowiska i karanie osób zatruwających lub niszczących jego zasoby
- podpisanie długoletniej umowy z Zakładem Utylizacji Odpadów Komunalnych w Gilwie na dostarczanie i utylizację odpadów z gminy Kieselice
- porozumieniu i współpracy z innymi gminami
- Rekultywacja istniejących „dzikich” wysypisk śmieci
- Rozwój systemu selektywnej zbiórki odpadów stałych
- Edukacja ekologiczna w szkołach i wśród dorosłej części lokalnej społeczności
- Promowanie inwestycji nie zatruwających środowiska naturalnego
- Dalszy rozwój energetyki wiatrowej na terenie gminy
- Dalszy rozwój sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w gminie
- Zalesianie nieużytków
- Kontynuacja rozbudowy sieci ciepłowniczej
- Likwidacja nieefektywnych lokalnych kotłowni węglowych
- Ograniczanie zanieczyszczeń środowiska ze strony rolnictwa
- Zwiększenie zdolności oczyszczania ścieków w gminie
- Dalsza rozbudowa kanalizacji



CEL 4. Zapewnienie warunków dla rozwoju inwestycji i wzrostu przedsiębiorczości mieszkańców

Działania:

- Poprawa stanu infrastruktury, w tym gazyfikacja gminy i zwiększenie dostępu do sieci informatycznej
- Poprawa komunikacji lokalnej
- Preferencje finansowe dla inwestycji w gminie
- Promocja miasta i gminy przyjaznej inwestorom zewnętrznym
- Wspieranie inicjatyw obywatelskich zgłaszanych na terenie miasta i gminy
- Stworzenie korzystnych warunków do rozwoju małego lokalnego biznesu (m.in. utworzenie inkubatora przedsiębiorczości)
- Wsparcie dla firm rozpoczynających działalność
- Systemy informacji o innowacjach

CEL 5. Rozwój kultury

Działania:

- Rozwijanie działalności instytucji kultury w oparciu o zasoby historyczne regionu
- Stworzenie Ośrodka Kultury
- Adaptacja kolejnych budynków na świetlice wiejskie
- Utworzenie lokalnej izby historii ziemi kisielickiej
- Tworzenie bazy dla rozwoju kultury
- Pozyskiwanie finansowania dla inicjatyw kulturalnych w gminie
- Aktywizacja młodzieży szkolnej w kierunku rozwoju instytucji kulturalnych na terenie gminy

CEL 6. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców

Działania:

- Upowszechnianie profilaktyki zdrowotnej oraz promocja zdrowego trybu życia wśród mieszkańców
- Zwiększenie dostępności usług medycznych



CEL 7. Poprawa jakości szkolnictwa

Działania:

- Remont i modernizacja budynków szkolnych, w tym sal gimnastycznych i boisk
- Podnoszenie kwalifikacji kadry nauczycielskiej
- Rozwój inicjatyw społecznych wśród uczniów
- Dopasowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku
- Umożliwienie powszechnego dostępu do sportu i rekreacji

CEL 8. Rozwój i poprawa stanu zasobów mieszkaniowych gminy

Działania:

- Uzbrajanie terenów przewidzianych pod zabudowę mieszkaniową
- Zaspokojenie najpilniejszych potrzeb mieszkańców w najtrudniejszej sytuacji lokalowej
- Adaptacja byłych obiektów szkolnych na potrzeby mieszkaniowe
- Budowa wielorodzinnego budynku komunalnego
- Stworzenie preferencyjnych warunków dla osób nowo osiedlających się na terenie gminy
- Modernizacja zdegradowanych zasobów mieszkaniowych

CEL 9. Wzrost aktywności i zaangażowania mieszkańców

Działania:

- Pobudzanie lokalnej społeczności poprzez aktywną politykę informacyjną Urzędu Miasta i Gminy Kisielice
- Powołanie pełnomocnika ds. kultury i turystyki
- Tworzenie podstaw do zawiązywania się organizacji społecznych
- Pomoc urzędu w zakresie pozyskiwania finansowania na przedsięwzięcia służące rozwojowi instytucji kulturalnych w regionie
- Wspieranie i rozwój organizacji młodzieżowych – wsparcie twórczych pomysłów młodzieży służących szerszemu ogółowi społecznemu



- Tworzenie klimatu do zgłaszania inicjatyw służących rozwiązywaniu najważniejszych problemów lokalnej społeczności
- Wspieranie lokalnych inicjatyw poprzez zapewnienie im właściwej logistyki, promocji i wsparcia finansowego
- Działania wspierające instytucje charytatywne na terenie miasta i gminy
- Promocja i dofinansowanie zespołów folklorystycznych funkcjonujących na terenie gminy
- Tworzenie lokalnych ośrodków samopomocy wśród mieszkańców
- Wspieranie rodzin i prorodzinna polityka w zakresie inwestycji sportowych.

CEL 10. Otwarcie na kontakty zewnętrzne, w tym zagraniczne

Działania:

- Optymalne wykorzystanie bezzwrotnych funduszy zewnętrznych, w tym funduszy Unii Europejskiej
- Wykorzystanie siłowni wiatrowych do dalszej promocji miasta i gminy
- Większa aktywność w organizacjach samorządowych, do których należy Miasto i Gmina Kisielice
- Poszukiwanie kontaktów z miastami bliźniaczymi za granicą
- Wykorzystanie Internetu jako miejsca na szeroką i taną promocję
- Kampania promocyjna wśród zainteresowanych instytucji i inwestorów
- Promocja w targach turystyki w Polsce i za granicą

CEL 11. Przeciwdziałanie ubożeniu społeczeństwa i patologiom społecznym

Działania:

- Zapobieganie marginalizacji osób niepełnosprawnych poprzez ułatwienia w poruszaniu się w przestrzeni publicznej
- Zapewnienie opieki osobom starszym
- Tworzenie i modernizacja infrastruktury służącej wsparciu osób starszych i niepełnosprawnych
- Wspieranie funkcjonowania rodzin niepełnych
- Aktywizacja osób długotrwale bezrobotnych



- Zapobieganie wykluczeniu społecznemu grup szczególnego ryzyka
- Zapobieganie wykluczeniu na rynku pracy grup szczególnego ryzyka
- Wspieranie rodzin wielodzietnych
- Przeciwdziałanie przemocy w rodzinie
- Prowadzenie profilaktyki narkotykowej
- Przeciwdziałanie alkoholizmowi
- Zapobieganie działaniom agresywnym wśród dzieci i młodzieży

CEL 12. Wzmocnienie roli miasta Kisielice w regionie

Działania:

- Stworzenie Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kisielice umożliwiającego skorzystanie z dotacji unijnych na cele rewitalizacyjne
- Podniesienie atrakcyjności miasta dla inwestorów i mieszkańców poprzez inwestycje w centrum miasta
- Odnowa zdegradowanych zasobów mieszkaniowych

System i wskaźniki monitorowania

Monitoring sytuacji społecznej, gospodarczej, ekologicznej i przestrzennej gminy będzie procesem ciągłym. Zakłada się, że w etapach rocznych będzie dokonywana analiza w formie raportu (sprawozdania) zawierającego:

- analizę i ocenę stanu miasta i uwarunkowań rozwoju wewnętrznych i zewnętrznych
- wnioski (planowanie) do aktualizacji Strategii.

Przyjmuje się, że ocena stopnia realizacji celów strategii dokonywana będzie co dwa lata oraz na zakończenie kadencji władz samorządowych, w formie sprawozdania z efektów realizacji. Sprawozdanie przedstawione będzie przez Burmistrza Radzie Gminy do opiniowania.